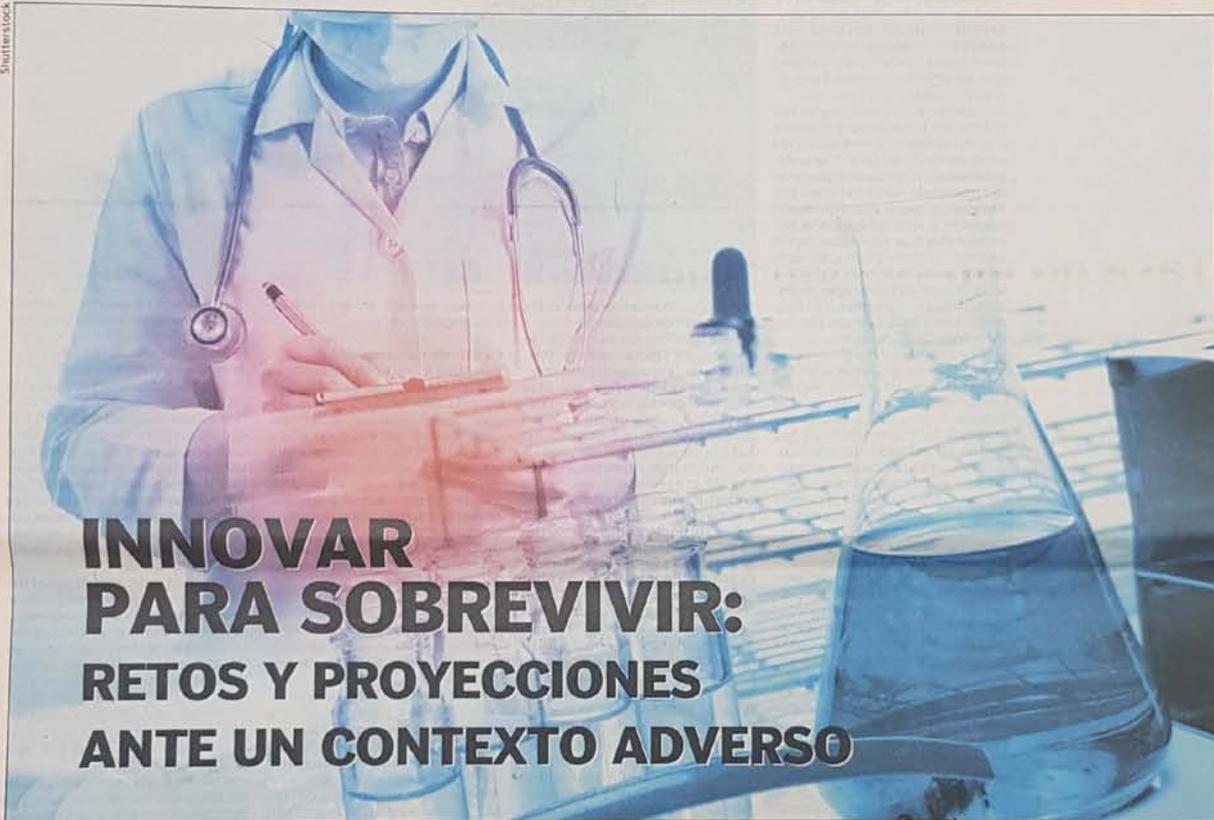


ESPECIALES

SALUD

Shutterstock



INNOVAR PARA SOBREVIVIR: RETOS Y PROYECCIONES ANTE UN CONTEXTO ADVERSO

2018 fue un año complejo para la industria de la salud. Una devaluación sorpresiva y la inflación que crece por encima de lo previsto, sumado al aumento en la cantidad de amparos, la utilización desmedida de ciertos estudios y la incorporación de coberturas sin el necesario financiamiento, son algunos de los factores que, según sus protagonistas, golpean al sistema de salud argentino.

Producción: Rocío Bravo

NOTA DE TAPA Innovar para sobrevivir

La coyuntura local implica una combinación explosiva para el mercado de la salud: la suba del dólar, la devaluación junto con la inflación y las paritarias generan una ecuación que compromete la sustentabilidad de las instituciones que hoy son parte de esta industria. En este marco, se desprenden que el desafío para ellas es trabajar de manera eficiente para sostener un sistema que, en los últimos años, fue perdiendo rentabilidad.

El sistema de salud no escapa al proceso inflacionario que vive el país, al tipo de cambio ni a las altas tasas de interés. "En la Argentina es importante destinar al sistema de salud los recursos necesarios para que los financiadores que lo integramos podamos afrontar los costos de las nuevas tecnologías médicas, permitiendo un acceso digno a la atención de salud a todos nuestros afiliados", plantea a *El Cronista Salud* José Bereciartúa, Interventor de Osdepym.

Para Claudio Pensa, director Médico de Fleni, "este año, las instituciones de salud, fundamentalmente, van a tener que trabajar sobre dos aspectos: el primero, la contención de los costos en relación de los insumos, ya sean nacionales o dolarizados. Habrá que buscar alternativas. También en los servicios tercerizados, como la seguridad, lavandería y comedor. El otro aspecto es el rendimiento y la mayor eficiencia de los procesos".

Guillermo Gómez Galizia, presidente de la Cámara de Empresas de Diagnóstico Médico (Cadime), plantea que las pymes vinculadas al sector de la salud atraviesan una situación muy difícil, "que, en muchos casos, pone en riesgo su subsistencia", porque cargan con el peso impositivo que todos tienen, pero se encuentran cobrando aranceles depreciados que se actualizan muy por debajo de los aumentos registrados en las cuotas de la medicina prepaga y los aportes y contribuciones que reciben las obras sociales.

"Desde esta realidad, trabajamos para que el sistema de salud, su sustentabilidad y desarrollo universal sean temas del de-



bate presidencial previo a las elecciones de octubre".

Para Carolina Perdoménico, directora de Operaciones y Desarrollo de Negocios en Incubando Salud, el desafío para este año será contar con una administración sana y equilibrada del presupuesto direccionado a salud desde el presupuesto nacional, mejorar programas y políticas de prevención y ampliar la cobertura universal de salud con efectividad, equidad y calidad2".

En este sentido, dice Flavio Devoto, presidente de la Cámara Argentina de Especialidades Medicinales (Caeme) y CEO de AbbVie, "el sector de la salud tiene un año intenso por delante, sobre todo, si tenemos en cuenta que los últimos meses de 2018 no fueron sencillos. En este contexto, es importante hablar sobre cómo la innovación, la investigación y el desarrollo de nuevas terapias pueden contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas, la distribución de las inversiones en el área sanitaria y, a la vez, contribuir a la generación de empleo de calidad. Hay que trabajar para la generación de políticas públicas de fondo. Desde la Caeme vemos que las empresas del sector continuarán con la inversión en investigación y desarrollo, además de su

habitual trabajo en materia de sustentabilidad".

Lo último que se pierde

Juan Diddi, gerente General de Bristol-Myers Squibb Cono Sur, postula que "el foco será continuar apostando por la innovación, invertir en investigación y desarrollo (I+D), y trabajar junto a todos los actores del sistema de salud para acercar medicamentos innovadores a los pacientes. También aspiramos a que se produzca un incremento de protocolos de investigación clínica y del personal dedicado a esta actividad".

Por tal motivo, dice el vocero, "continuaremos invirtiendo en nuestro programa de I+D, sustentado en un robusto plan de desarrollo de moléculas innovadoras, que nos permitirá obtener la aprobación de 30 indicaciones nuevas en los próximos años y que involucra a más de 230 centros de salud. El foco estará puesto en el desarrollo de medicamentos innovadores que ayuden a pacientes a través de una gama más amplia de tecnologías de vanguardia y plataformas de descubrimiento".

Por su parte, Eduardo Sorlino, gerente General & Head Human Pharma para la Argentina, Uruguay y Paraguay de Boehringer Ingelheim, comparte: "Nuestro país es uno de los sitios clave seleccionados por la empresa a nivel global para la instalación de SharedService Centers de tecnología y gestión. Por un lado, el GBS center Finance Buenos Aires es un centro de servicios que concentra la gestión y administración de procesos financieros para varios países de América latina. Además, recientemente, se radicó en Buenos Aires un IT SharedService Center que cuenta con más de 180 profesionales y es desde donde se brindan servicios para varios países del mundo. La elección de la Argentina para estos proyectos pone en evidencia el compromiso de Boehringer Ingelheim en el país y el alto nivel académico y profesional que existe a nivel local. Asimismo, tenemos una inversión importante en la Argentina en relación al desarrollo de estudios clínicos. Actualmente esta-

mos llevando adelante protocolos de investigación en Diabetes Tipo 2, en Anticoagulación, Insuficiencia Cardíaca, Fibrosis Pulmonar y Colitis Ulcerosa".

Bereciartúa expresa: "Nuestro core es brindar servicios de calidad a nuestros casi 400.000 afiliados. En este sentido, y como siempre, el foco de nuestras inversiones estará puesto en continuar ofreciendo servicios de primer nivel, duplicar la cantidad de sucursales y realizar inversiones en tecnología aumentando la cercanía personal con nuestros beneficiarios".

Si bien el mercado de salud no está exento de los vaivenes de la coyuntura económica del país, la variable de competitividad será el precio del servicio, y el gran desafío será la eficiente aplicación de los recursos. Para ello, descuidar o dejar de lado las inversiones previstas podría complicar aún más el crítico momento que atraviesan las empresas sanitarias.

Pensa, de Fleni, comenta uno de los aspectos en los cuales la institución hará foco: en la inversión en tecnología y en el desarrollo de los sistemas integrales para el funcionamiento de la institución.

"La inmensa mayoría de las instituciones se encuentra en procesos de transformación digital, un concepto más cultural que técnico en el cual la institución debe abrazarse, incorporar tecnología para facilitar y automatizar sus procesos".

Teniendo en cuenta lo dicho, y frente a las necesidades de innovación del sector, destinar recursos para su transformación tecnológica parece ser una opción que ninguna empresa ignora. Gómez Galizia, de Cadime, detalla al respecto: "Si bien muchas pymes en salud apuntan a sobrevivir, como tienen un fuerte compromiso social y cultural con las comunidades a las que pertenecen, hacen enormes esfuerzos económicos para adecuarse a las tecnologías fundamentales para la calidad de atención".

Y desde el Estado esto también debe quedar claro. "Invertir en tecnología implica el aprovechamiento de una mejor calidad de vida para nuestros hijos".

CA DI
CÁMARA
DE INSTITUCIONES
DE DIAGNÓSTICO
MÉDICO

asegura Perdoménico.

La implementación de políticas coherentes especialmente ajustadas, atendiendo los problemas de la gente, son inversiones para mejorar la calidad de vida. Y esto merece que el Estado, además, mejore y administre su economía.

"La industria basada en conocimiento es la que mayor valor agregado genera a un país, generando una mayor riqueza para su inserción en el mundo, no solamente por la mejora en la productividad de valor agregado en la Argentina, y las consecuentes mejoras en las exportaciones que inclinan nuestra balanza comercial a una posición más equilibrada, sino también por la incorporación de profesionales y técnicos al sector productivo".

La unión hace la fuerza

El involucramiento de todos los actores del sector sigue siendo una de las principales aspiraciones para que el sistema alcance su punto óptimo. "Los laboratorios deben ser parte y garantizar la sustentabilidad, ser socios estratégicos de los pagadores y encontrar formas de financiar nuevos tratamientos apelando a innovaciones como la digitalización, la medicina personalizada, la entrada de nuevos medicamentos o el empoderamiento de los pacientes", plantea el CEO de AbbVie.

Para el representante de Boehringer Ingelheim, "el eje pasa por la sustentabilidad del sistema. El desafío que viene es poder trabajar con los diferentes actores (agencias gubernamentales, financiadores, sociedades científicas,

asociaciones de pacientes) para lograr el acceso a medicamentos que agreguen valor y mejoren la calidad de vida de los pacientes. Es necesario un diálogo fluido que permita trabajar en conjunto por el bien de ellos", sostiene.

En tanto, desde la perspectiva tecnológica de Marcelo Risk, director de la carrera de Ingeniería Biomédica en el Instituto Universitario Hospital Italiano, "los principales desafíos son tratar de acercarnos a la infraestructura y lograr la ca-

"Si bien el mercado de salud no está exento de los vaivenes de la coyuntura económica del país, la variable de competitividad será el precio del servicio, y el gran desafío será la eficiente aplicación de los recursos. Para ello, descuidar o dejar de lado las inversiones previstas podría complicar aún más el crítico momento que atraviesan las empresas sanitarias."

pacitación profesional como en los países desarrollados. Una forma eficaz es a través de la asociación público-privada, como sucede entre el Conicet, el Instituto Universitario Hospital Italiano y el Hospital Italiano de Buenos Aires. Las asociaciones de diversas instituciones, por un lado, son un desafío, pero, por el otro, son importantes para lograr la masa crítica necesaria para estas evoluciones".

Sortear la coyuntura

Un año electoral siempre es un momento difícil para la concre-

ción de políticas de fondo, que es lo que el sector viene reclamando. "Creemos que es muy importante que se pueda avanzar en la política de cobertura universal y en la necesidad de complementar los recursos públicos y privados en una misma red prestacional, que ojalá fuera tomada como política de Estado, más allá de las peculiaridades de gestión que le puede imponer una determinada administración de gobierno", remarca el presidente de Cadime.

"Estamos a la expectativa también de los avances que se puedan producir en la concreción de la Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (Agnets), que viene tan demorada y, lamentablemente, planteada fundamentalmente como una panacea para la judicialización; ya que, si bien esta puede ser una consecuencia necesaria, la utilidad fundamental de una agencia de este tipo debiera enfocarse en la mejora de la calidad, la efectividad, la eficiencia y la equidad dentro del sistema de salud".

Existe, también, una gran preocupación alrededor de la necesidad de controlar el proceso inflacionario que caracteriza nuestra economía y que impacta sobre los costos y sobre el acceso al crédito, imprescindible para cualquier proyecto de inversión.

"El costo de los servicios públicos y la suma de la carga tributaria a las empresas de nuestro sector como si fuéramos un servicio comercial más, no resulta justo. Se debe distinguir a un sector como las pymes de salud, que son fundamentales para el estado de bienestar de la población", enfatiza Gómez Galizia.

"Hay que tener presente que la salud genera más de 700.000 puestos de trabajo genuino, directa o indirectamente. La expansión de esa capacidad depende críticamente de las posibilidades de renovar y mejorar el capital tecnológico y de capacitación de los recursos humanos profesionales y técnicos", dice.

Frente a este contexto, "los desafíos que aparecen son muchos y algunos se mantienen respecto de la agenda de 2018. La cuestión propia de la cobertura universal de salud, el sistema de financiación y los aspectos relativos a la inversión en materia de investigación, desarrollo y propiedad intelectual son parte de la agenda de 2019 y deberían formar parte de las propuestas electorales de los candidatos, más cuando lograr una reducción del gasto del Estado es un tema tanto político como económico", concluye Devoto.